

Datos

Nombre del Programa/Proyecto:	Workstream GADeR-ALC 2020
País:	Bolivia, Brasil, Colombia y México
Tema/ sector/ workstream:	Workstream GADeR-ALC 2020 “El doble de impacto en la mitad del tiempo? El potencial del manejo ágil para el desarrollo sostenible”

Cinco proyectos de la GIZ en América Latina fortalecen sus capacidades para la gestión ágil de proyectos

¿QUÉ ES AGILIDAD?

- “Agilidad es la capacidad de crear y responder al cambio con el fin de obtener ganancias en un entorno empresarial turbulento”.
- “La agilidad es la capacidad de equilibrar la flexibilidad y estabilidad”.

como/consult
GT Consulting

Pie de imagen: Captura de pantalla de la capacitación. Archivo GIZ.

Los proyectos de la GIZ operan en entornos de gran complejidad y en relación con una constelación de actores. En este contexto, se requiere una capacidad de acción rápida y procesos de coordinación eficientes. Se debe tener acuerdos claros y mecanismos de seguimiento a la planificación que permitan tener un grado de flexibilidad para adaptarse al entorno cambiante. Los métodos ágiles tienen como principios la interacción y colaboración entre personas, la flexibilidad en la respuesta al cambio y la iteración en la elaboración de productos, priorizando siempre el apego a la visión del proyecto sobre el seguimiento al pie de la letra de una planificación.

Estas características de los métodos ágiles –particularmente el marco Scrum– los hacen atractivos para la gestión de los proyectos de cooperación. Scrum es un marco de trabajo en el que se aplican de manera regular una serie de eventos que promueven el trabajo colaborativo, en equipo, para obtener el mejor resultado posible de un proyecto¹. En ese sentido, cinco proyectos de la GIZ se coordinaron en el marco de la red sectorial GADeR-ALC, ¿para conformar el workstream (WS) “El doble de impacto en la mitad del tiempo? El potencial del manejo ágil para el desarrollo sostenible”. En este WS se comparten experiencias en el uso de métodos ágiles, a la par que fortalecen sus capacidades de la mano de expertos en la materia.

Como parte de estas actividades, 30 cooperantes de los cinco proyectos integrantes del workstream participaron en la capacitación virtual: Proyectos Ágiles - Marco Scrum. La capacitación, que fue realizada por expertos de las empresas “como consult” (Alemania/Colombia) y “GT Consulting” (Colombia), se llevó a cabo a lo largo de cuatro sesiones de cuatro horas cada una, entre finales de agosto y principios de septiembre. Entre los temas discutidos estuvieron las demandas del mundo laboral moderno, los principios generales de las metodologías ágiles y una introducción detallada al método Scrum. A lo largo de la capacitación, los participantes de GIZ Bolivia ([PROCUENCA](#)), Brasil ([ProAdapta](#)), Colombia ([ProNDC](#); [MaPriCC](#)) y México ([SiCEM](#)) reflexionaron sobre la manera de aportar enfoques más ágiles y Scrum a la organización y ejecución de sus actividades.

En los próximos meses, los proyectos podrán aprovechar las sesiones de acompañamiento (Coaching) de parte de los consultores, quienes de manera grupal y/o bilateral darán retroalimentación sobre la aplicación de los principios de Scrum en los proyectos, a la par que guiarán la reflexión sobre las ventajas y los desafíos de esos métodos en el contexto de la cooperación internacional.



Pie de imagen: La foto grupal del curso adaptada, de forma ágil, a nuestro mundo virtual de 2020. Archivo GIZ

¹ <https://proyectosagiles.org/que-es-scrum/>

Resumen de la noticia

Treinta participantes de cinco proyectos del Workstream GADeR-ALC 2020 titulado “¿El doble de impacto en la mitad del tiempo? El potencial del manejo ágil para el desarrollo sostenible” participaron en una capacitación virtual sobre la aplicación de métodos ágiles en proyectos de la GIZ. Entre los temas discutidos estuvieron las demandas del mundo laboral moderno, los principios generales de las metodologías ágiles y una introducción detallada al método Scrum. Scrum es un marco de trabajo en el que se aplican de manera regular una serie de eventos que promueven el trabajo colaborativo, en equipo, para obtener el mejor resultado posible de un proyecto.

Para obtener más información, póngase en contacto con nadia.manasfi@giz.de o sergio.ruiz@giz.de (Colombia), dennis.eucker@giz.de (Brasil), camila.barragan@giz.de (México) y yuri.vildoza@giz.de (Bolivia).