



Movilización de financiamiento climático: Experiencias y aprendizajes de proyectos IKI en Centroamérica y el Caribe



Publicado por:
Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Oficinas Registradas
Bonn y Eschborn, Alemania

Contacto:
CENTRO CAMBIO CLIMÁTICO
Boulevard Dent, Esquina Calle Ronda
San Pedro, Costa Rica

Teléfono:
+ 506 2528-5420

Correo electrónico:
sandra.spies@giz.de

Sitio web:
www.giz.de

Facebook:
/proyecto.accionclima

Redacción:
Producciones La Pecera:
Giulia Clerici, Daniela Álvarez Keller

Edición:
Ann-Kathrin Schloenvoigt (GIZ)
David J. Alfaro Obando (GIZ)
Mariana Cerdas Gutiérrez (GIZ)

Responsable:
Sandra Spies (GIZ)

Diseño gráfico:
Producciones La Pecera:
Paula Cruz

Fotografía
Portada: © Adobe Stock
4, 9, 14, 17, 19, 20-22, 23 y contraportada: Paula Cruz

Por encargo del Ministerio Federal de Medio Ambiente,
Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear en el
marco de su Iniciativa Climática Internacional (IKI)

San José, Costa Rica, abril 2021



MOVILIZACIÓN DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO: Experiencias y aprendizajes de proyectos IKI en Centroamérica y el Caribe

ÍNDICE

GLOSARIO	5
ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN	6
INTRODUCCIÓN: ¿Por qué ocuparnos del financiamiento climático?	7
EXPERIENCIAS DE MOVILIZACIÓN DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO ADICIONAL	8
I. Entorno público: mecanismos que buscan hacer uso de políticas, instrumentos de política y el erario para financiar acciones climáticas	9
I.1 Una tarifa que promueve la corresponsabilidad en la protección del recurso hídrico	10
I.2 Acciones fiscales para las acciones climáticas	12
II. Entorno privado: hacer del sector privado un actor clave más en el logro de las metas climáticas de los países	14
II.1 Descarbonización con sentido de identidad	14
II.2 Bosques secundarios albergan emprendimientos sostenibles	16
II.3 Tender los puentes entre inversiones de impacto y actividades productivas afines a la restauración de paisajes	18
II.4 Buenas ideas se convierten en emprendimientos rentables para la restauración de tierras	20
II.5 Medios de vida protegidos ante eventos climáticos extremos en el Caribe	22
II.6 El capital de los territorios	24
LECCIONES APRENDIDAS	26
I. Posicionamiento de las iniciativas climáticas: ¿cómo ganar aliados?	28
II. Financiamiento de las acciones climáticas: un mundo de capacidades aún por desarrollar	32
III. Gobernanza: pasar de condiciones limitantes a condiciones habilitantes	34
CONCLUSIONES	36

GLOSARIO

AbE	Adaptación basada en Ecosistemas
ARESEP	Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (Costa Rica)
ASADAS	Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunes (Costa Rica)
A.S.I.	Asesores para la Inversión Social (México)
AyA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
BMU	Ministerio Federal de Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear de Alemania
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (Costa Rica)
CRAIC	Proyecto de adaptación y seguros de riesgos climáticos en el Caribe
CCRIF SPC	Fondo de Seguros de Riesgos ante Catástrofes del Caribe
CEDARENA	Centro de Derecho Ambiental y de los Recursos Naturales (Costa Rica)
CMNUCC	Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático
CPI	Iniciativa de Política Climática
DCC	Dirección de Cambio Climático (Costa Rica)
ECA	Ente Costarricense de Acreditación
ESPH	Empresa de Servicios Públicos de Heredia (Costa Rica)
FIAS	Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador
FONAFIFO	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (Costa Rica)
GEI	Gases de efecto invernadero
GIZ	Cooperación alemana para el desarrollo (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH)
IKI	Iniciativa Climática Internacional
IPCC	Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático
MCII	Iniciativa de Seguros Climáticos de Munich
MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía (Costa Rica)
NDC	Contribuciones Nacionalmente Determinadas
PNCB	Programa Nacional de Corredores Biológicos (Costa Rica)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
REDD+	Reducción de Emisiones causadas por la Deforestación y la Degradación de los Bosques
RPB	Fondo de Prosperidad Rural
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación (Costa Rica)
TPRH	Tarifa de protección del recurso hídrico (Costa Rica)
UNU-EHS	Instituto del Medio Ambiente y la Seguridad Humana de la Universidad de las Naciones Unidas
WRI	World Resources Institute



ACERCA DE ESTA PUBLICACIÓN

El proyecto ACCIÓN Clima, financiado por el Ministerio Federal de Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear de Alemania (BMU por sus siglas en alemán) y ejecutado por la Cooperación alemana para el desarrollo (GIZ), presenta esta publicación como una forma de contribuir al aprendizaje horizontal entre los proyectos financiados por la Iniciativa Climática Internacional (IKI) del BMU en Centroamérica y el Caribe, en el tema de las finanzas climáticas.

A través de la recopilación de experiencias, prácticas y lecciones aprendidas por los equipos implementadores al diseñar y aplicar mecanismos de movilización de fondos adicionales, se busca demostrar cómo los fondos climáticos internacionales (como los de la IKI) pueden destinarse a apalancar nuevos recursos y, por ende, aumentar las inversiones para acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

Los mecanismos aquí presentados evidencian que son variados los abordajes que se pueden adoptar para alcanzar el objetivo de que cada vez más recursos se inviertan en contribuir al logro de las metas climáticas en la región.

El fortalecimiento de los marcos regulatorios en los países, el mejoramiento de las capacidades técnicas de socios estratégicos, la articulación entre todos los actores -públicos, privados y de la cooperación internacional- y la alineación de los objetivos climáticos con las prioridades de dichos actores en los países son algunas de las estrategias utilizadas por estas iniciativas para materializar mayores y más robustos flujos de financiamiento climático.

Los retos de diseño, implementación y sostenibilidad que enfrentan estas iniciativas también se dan a conocer, al considerarse útiles a la reflexión y al planteamiento de soluciones.

Tanto el promover el intercambio, la divulgación del conocimiento y el aprendizaje entre pares, como el identificar retos comunes a los que el BMU pueda contribuir a abordar a través de potenciales líneas de cooperación son objetivos de ACCIÓN Clima en el marco de su función como proyecto interfaz para Centroamérica y el Caribe por mandato del BMU, y en cuyo contexto se produce esta recopilación de prácticas y experiencias.

ACCIÓN Clima agradece al personal implementador de los proyectos IKI que generosamente compartió sus experiencias y aprendizajes para esta publicación.

INTRODUCCIÓN: ¿Por qué ocuparnos del financiamiento climático?

Actualmente, el financiamiento climático se entiende como todo flujo de capital dirigido a financiar actividades de mitigación y/o adaptación al cambio climático, cuyas fuentes pueden ser las finanzas públicas internacionales (canalizadas mediante mecanismos multilaterales como los fondos climáticos propios de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC) o los mecanismos financieros de los bancos multilaterales de desarrollo y bilaterales como por ejemplo, la IKI); las finanzas públicas nacionales (alineamiento del gasto público con los objetivos climáticos de los países y mecanismos, como incentivos fiscales, impuestos al carbono, cánones de emisiones, pagos por servicios ambientales, entre otros) o las finanzas privadas (inversiones de empresas, hogares e inversores, como por ejemplo, líneas de créditos verdes, bonos verdes y seguros climáticos, entre otros)¹.

Según la Iniciativa de Política Climática, en el bienio 2017/2018 los flujos financieros climáticos totales alcanzaron a nivel global un promedio de 579 mil millones de dólares, lo cual representa un incremento del 25% respecto al bienio 2015/2016². Sin embargo, el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático (IPCC) estima entre 1,6 y 3,8 billones de dólares anuales entre 2016 y 2050 las inversiones necesarias para lograr la transición hacia sistemas energéticos bajos en carbono³. Por su parte, la Comisión Mundial de Adaptación estima que solo los costos de adaptación rondan los 180 mil millones de dólares anuales entre 2020 y 2030⁴. Por lo tanto, es evidente que, si bien los flujos de financiamiento climático han presentado una tendencia al aumento, estos siguen siendo insuficientes para enfrentar los desafíos que presenta el cambio climático en términos de las inversiones necesarias para realizar una transición a una economía global descarbonizada que permita limitar el aumento de la temperatura media mundial a 1,5 grados centígrados con respecto a los niveles preindustriales.

La magnitud del desafío hace necesario no solamente un importante aumento de la inversión anual, sino también una articulación sin precedentes entre organizaciones internacionales, bancos de desarrollo, gobiernos, reguladores del sistema financiero, y otros actores privados. Para lograr la alineación de los flujos financieros globales con los objetivos climáticos de la agenda 2030.

Las prácticas recogidas en esta publicación ejemplifican los esfuerzos realizados por algunos proyectos financiados por la IKI en la región de Centroamérica y el Caribe para generar nuevos mecanismos de movilización de fondos o apoyar y fortalecer mecanismos ya existentes.

¹ Poser, C. (2020). *What is climate finance? An introduction* [PPT]

<https://www.youtube.com/watch?v=nihnewTAejM&t=1322s>

² CPI, 2019. Global Landscape of Climate Finance 2019. Climate Policy Initiative, London. Available at:

<https://www.climatepolicyinitiative.org/wp-content/uploads/2019/11/2019-Global-Landscape-of-Climate-Finance.pdf>. Pg. 2.

³ Ibid, Pg. 3.

⁴ Ibid.



1.

EXPERIENCIAS DE MOVILIZACIÓN DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO ADICIONAL

I. Entorno público:
mecanismos que buscan hacer uso de políticas, instrumentos de política y el erario para financiar acciones climáticas

I.1 Una tarifa que promueve la corresponsabilidad en la protección del recurso hídrico

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: La Tarifa de Protección del Recurso Hídrico (TPRH) es un cargo adicional que los entes prestadores del servicio de abastecimiento de agua potable regulados por la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP) de Costa Rica pueden incorporar de forma voluntaria en el cobro del servicio, para financiar proyectos orientados a la protección del recurso hídrico en los sitios de aprovisionamiento. Estos entes prestadores son el Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA), la Empresa de Servicios Públicos de Heredia (ESPH), y las Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunales (ASADAS).

FUNCIONAMIENTO: Los operadores del servicio público de acueducto que desean aplicar este ajuste deben presentar a la ARESEP, a través del AyA, una solicitud de estudio tarifario por concepto de protección del recurso hídrico, acompañada de una estrategia quinquenal en la que se detallan los proyectos por financiar con los recursos recaudados.

Estos proyectos deben establecer objetivos orientados a la protección o recuperación de las zonas de recarga del recurso hídrico, a la adaptación al cambio climático y a la mejora en la cantidad o calidad del agua que el operador ofrece a las personas usuarias. Algunas de las acciones que pueden incluirse en estos proyectos son la compra de terrenos, la reforestación, el pago por servicios ambientales en zonas de recarga y en las de retiro de actividades productivas, la promoción de buenas prácticas agropecuarias y actividades de educación ambiental dirigidas a promover una cultura del agua, entre otras. Asimismo, los proyectos deben definir mecanismos de monitoreo que permitan a la autoridad reguladora dar un seguimiento y evaluación periódica de los resultados e impactos obtenidos.

Para orientar la elaboración de sus estrategias quinquenales, los operadores del servicio pueden utilizar la “Guía para la evaluación de los proyectos incluidos en las propuestas de estrategias quinquenales

a ser financiados con la tarifa de protección del recurso hídrico (TPRH)” y la “Guía para el desarrollo de estrategias quinquenales de los operadores del servicio de acueducto”, dos herramientas metodológicas desarrolladas mediante un proceso de colaboración interinstitucional entre la ARESEP, otras instituciones públicas (el AyA, la Dirección de Cambio Climático (DCC) del Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)), la sociedad civil (Centro de Derecho Ambiental y de los Recursos Naturales (CEDARENA)-, The Nature Conservancy (TNC)) y entidades de cooperación internacional (la GIZ a través del proyecto Corredores Biológicos, Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible, y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)).

En el marco de este mismo proceso de trabajo interinstitucional, también se elaboró la [Metodología de fijación tarifaria](#) que la autoridad reguladora utiliza para establecer la Tarifa de Protección del Recurso Hídrico. Esta considera los costos y gastos operativos para la ejecución de proyectos de protección del recurso hídrico, los ingresos totales de los operadores y el volumen total de agua por facturar. El monto de la tarifa se calcula de manera que los ingresos que genera permitan financiar la totalidad de los proyectos diseñados por los operadores y aprobados por la autoridad reguladora. A su vez, el alcance de las inversiones se adecua a un principio de viabilidad de cobro mediante un análisis que buscará no recargar excesivamente la capacidad de pago de las personas abonadas.

Con base en esta metodología, y utilizando la estructura tarifaria del servicio de acueductos, se define una tarifa por metro cúbico de agua consumida por bloque de consumo (desde menos de 16m³ a más de 121m³) y categoría de usuario (sector domiciliario, empresarial, preferencial y Gobierno). La tarifa se define por un periodo de cinco años con una revisión anual o bianual, en función de la implementación de los proyectos y sus costos.

Una vez obtenida la aprobación por parte de la ARESEP, los operadores del servicio aplican la tarifa e invierten los recursos recaudados en los proyectos aprobados por la entidad reguladora, la cual realiza acciones periódicas de monitoreo y fiscalización.

RESULTADOS: En diciembre del 2019, la ARESEP aprobó la primera [Tarifa de Protección del Recurso Hídrico](#) propuesta por el AyA como ente administrador de acueductos, para el periodo entre 2020 y el año 2024. En el caso del sector domiciliario, el ajuste aprobado representa entre 0,005 USD y 0,02 USD por metro cúbico consumido, dependiendo del nivel de consumo de cada usuario, lo cual representa menos del 1% de la factura de un consumidor promedio.

El cobro de la tarifa dio inicio en enero del 2020. Para agosto de ese mismo año, se habían recaudado alrededor de 760.000 USD y se espera recaudar aproximadamente 1 millón USD por año en los próximos 5 años.

Los recursos recaudados se utilizarán para financiar proyectos en la cuenca del río Barranca y subcuenca del río La Paz, en el Pacífico Central costarricense. Dichos proyectos están orientados a elaborar un estudio hidrogeológico para la determinación del riesgo y amenaza del acuífero, instalar equipo de medición y monitoreo del agua y al pago de servicios ambientales en colaboración con el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO). Esta colaboración se establece debido a que el AyA no es ejecutor de medidas de reforestación.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: La Metodología tarifaria para la protección del recurso hídrico fue aprobada por la ARESEP mediante la Resolución RE-0213-JD-2018, convirtiéndose en un instrumento permanente de regulación tarifaria.

Proyecto:

[Corredores Biológicos](http://biocorredores.org/corredoresbiologicos/)

<http://biocorredores.org/corredoresbiologicos/>

Implementador:

Cooperación alemana para el desarrollo (GIZ)

Alcance geográfico:

Costa Rica

Objetivo:

Fortalecer las capacidades para el uso sostenible de la biodiversidad y así asegurar la provisión de los servicios ecosistémicos en los corredores biológicos de Costa Rica.

Lógica de implementación:

El proyecto apunta a fortalecer las capacidades de gestión y manejo de los corredores biológicos, tanto del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), entidad responsable del Programa Nacional de Corredores Biológicos (PNCB) y contraparte ejecutora del Proyecto, como de gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil y actores del sector privado. Para ello, genera procesos participativos y espacios de concertación social que favorezcan la planificación estratégica conjunta para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en los corredores biológicos desde una perspectiva ecosistémica. Asimismo, desarrolla sistemas de incentivos y mecanismos financieros (como, por ejemplo, tarifas, compensación, pagos por servicios ecosistémicos, etc.) para asegurar el financiamiento de las medidas y la implementación de los planes estratégicos.

Más información:

[Patricia Ruíz](#)

patricia.ruiz@giz.de

I.2 Acciones fiscales para las acciones climáticas

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS:

Incentivos públicos para promover el involucramiento del sector privado en acciones de restauración de paisajes y ecosistemas.

FUNCIONAMIENTO: El proyecto identificó que en El Salvador no existe un mecanismo unificado para la financiación de las acciones climáticas (concretamente la restauración de paisajes y ecosistemas). En consecuencia, el primer paso ha sido determinar el funcionamiento del universo de políticas, instrumentos e instituciones competentes. Posteriormente, velando que no se provoquen conflictos normativos ni institucionales, se trabajará en el diseño de paquetes de incentivos que promuevan la restauración de paisajes y ecosistemas.

RESULTADOS: A pesar de que el proyecto se encuentra en una fase temprana de ejecución, a la fecha se ha logrado traer a la mesa en pro del objetivo común de la restauración de paisajes y ecosistemas a actores con distintas agendas. Se cuentan entre estos aliados, los ministerios de ambiente, agricultura y hacienda y el Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador (FIAES). Tres territorios ya fueron seleccionados para la implementación de pilotos con el FIAES como el ejecutor.

Asimismo, se han realizado consultas territoriales y se han llevado a cabo intercambios de experiencias con representantes de Costa Rica, Guatemala y República Dominicana y de organizaciones como World Resources Institute (WRI) y la GIZ.

RETOS: En la implementación de acciones relacionadas con políticas, normativas y competencias institucionales del sector público se enfrentan numerosos retos, como la rigidez de los marcos normativos, cambios de gobierno, prioridades divergentes entre los distintos ministerios, y recursos limitados que se priorizan en resolver acciones que se estiman más apremiantes.

Habiendo diagnosticado este panorama, el proyecto ha optado por diversas estrategias, como alinear los objetivos del proyecto con las prioridades institucionales de los entes. De esta manera, se ha hecho el esfuerzo por vincular los efectos positivos que tiene la restauración de paisajes y ecosistemas sobre el recurso hídrico, o la conservación de medios de vida, que son temas de urgente atención en El Salvador.

Por lo demás, El Salvador es signatario del Reto de Bonn, y asumió en 2012 el compromiso de restaurar un millón de hectáreas a 2030. El proyecto ha posicionado sus acciones como medidas para contribuir a alcanzar dicha meta.

Igualmente, ha involucrado a los socios estratégicos desde las etapas más tempranas de la implementación, fomentando un ambiente colaborativo desde el diseño mismo de las soluciones y con ello, el sentido de apropiación e identidad con la iniciativa.

Aun así, es claro que determinar el origen de los fondos para financiar los incentivos no será una tarea sencilla y es aún temprano para predecir la viabilidad de proponer uno u otro curso de acción. Algunas opciones que se consideran para dar viabilidad al esquema de incentivos son: vincularlo con el mecanismo de compensación ambiental ya existente en el país (por ley desde 1996, operativamente desde el 2014), abordarlo desde la gestión del recurso hídrico o bien diseñar, en conjunto con la banca a través del Protocolo Verde del Sistema Financiero de El Salvador, un programa de incentivos blandos para actividades productivas que incorporen la restauración de paisajes y ecosistemas como valor agregado.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: El proyecto, al trabajar a nivel del marco político – normativo, está generando las condiciones habilitantes desde el sector público para impactar la gestión de las tierras privadas y que esta se dirija hacia actividades de restauración de paisajes y ecosistemas. En el tanto el proyecto logre materializar esas ideas en instrumentos públicos válidos, legítimos y viables, la iniciativa será sostenible.

Proyecto:

Reforma a los incentivos fiscales para una economía verde y la implementación de las Contribuciones determinadas a nivel nacional (NDCs por sus siglas en inglés): restauración y manejo de paisajes en El Salvador.

Implementador:

Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)

Alcance geográfico:

El Salvador

Objetivo:

Apoyar al Gobierno de El Salvador en la alineación de las políticas públicas y los incentivos existentes en el uso de la tierra con los objetivos nacionales del Programa de Restauración de Ecosistemas y Paisajes y Reducción de Emisiones causadas por la Deforestación y la Degradación de los Bosques (REDD+) y diseñar un programa de incentivos para una economía verde.

Lógica de implementación:

El proyecto parte de la necesidad de examinar y determinar la complementariedad de las políticas públicas e incentivos en el sector del uso de la tierra, concretamente para la restauración de paisajes. Sobre esa base se diseñará e implementará un paquete piloto de incentivos públicos para promover el mantenimiento y expansión de los sistemas agroforestales y se presentará una propuesta de esquemas de incentivos para la restauración de ecosistemas con su estrategia de financiación.

Más información:

[Ana Carolina Martínez](#)
ana.martinezcruz@un.org



II. Entorno privado: hacer del sector privado un actor clave más en el logro de las metas climáticas de

II.1 Descarbonización con sentido de identidad

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: El proyecto NDC Action apoya el fortalecimiento del [Programa País de Carbono Neutralidad](#) (PPCN), un mecanismo voluntario desarrollado por la Dirección de Cambio Climático (DCC) del Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE) de Costa Rica, que fomenta el involucramiento del sector privado, los gobiernos locales y otro tipo de organizaciones en la acción climática, reconociendo y premiando los esfuerzos e inversiones realizadas por estos actores para la reducción y mitigación de sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

FUNCIONAMIENTO: El Programa cuenta actualmente con cinco categorías de participación: organizaciones, centros educativos, comunidades, productos y eventos. Los participantes del programa en cualquiera de estas categorías, llamados partes implementadoras, son responsables de generar sus inventarios de GEI y realizar las acciones de reducción y compensación de emisiones correspondientes para avanzar hacia la carbono neutralidad.

Los inventarios y las acciones realizadas por los participantes son evaluadas por una entidad de verificación que debe estar acreditada ante el Ente Costarricense de Acreditación (ECA). Una vez realizada la declaración oficial de las partes verificadoras, la DCC otorga reconocimientos según un sistema en cinco niveles: Carbono Inventario; Carbono Reducción; Carbono Reducción +, Carbono Neutralidad; Carbono Neutralidad +.

Si bien el PPCN existe desde el 2012, con los años se ha fortalecido y ampliado, aumentando su alcance tanto en términos de cantidad y diversidad de categorías de partes implementadoras, como de complejidad del sistema de reconocimientos. Es en el marco de este proceso de mejora continua que el proyecto NDC Action Costa Rica realiza acciones de apoyo al PPCN, específicamente en estos ámbitos: 1) actualización de la reglamentación y requisitos del programa para mejorar sus categorías existentes, alinearlos a tendencias internacionales e incluir nuevas categorías; 2) implementación de la nueva

categoría de participación para productos, que incluye la identificación y comunicación de los beneficios reales y potenciales de participar en el programa para aumentar su alcance y lograr así movilizar más recursos del sector privado hacia la acción climática.

RESULTADOS: El PPCN ha alcanzado importantes resultados en términos de movilización de recursos privados y públicos (locales) hacia la acción climática. Entre 2017 y 2020, se contabilizaron más de 15 millones USD invertidos en acciones de reducción y mitigación de emisiones por parte de 161 partes implementadoras del programa. Dichas inversiones se han dirigido principalmente a financiar acciones de adecuación y mejora de procesos productivos, adquisición de compensaciones y mantenimiento de bosques.

El éxito del PPCN es parcialmente atribuible a la confianza que genera en el sector privado y demás partes implementadoras el poder enmarcar sus acciones de mitigación en un mecanismo formal y oficial, que cuenta con requisitos claros de participación y un riguroso mecanismo de monitoreo y verificación que permite medir y visibilizar resultados concretos.

RETOS: A la fecha, el sistema de incentivos establecido por el PPCN se limita hasta la fecha al otorgamiento de reconocimientos. En este sentido, los beneficios económicos que las partes implementadoras, y en especial el sector privado pueden derivar de su participación en el programa son indirectos. Por un lado, se relacionan con elementos de mercadeo e imagen que pueden mejorar su posicionamiento en el mercado y en procesos de compras públicas (recibiendo puntajes adicionales). Por el otro, con los ahorros derivados de la optimización de los procesos productivos, en especial de una mayor eficiencia energética.

Si bien estos beneficios son valorados positivamente por un gran número de empresas que han participado activamente en el programa, se reconoce que otro tipo de incentivos son necesarios para lograr una participación más extensa del sector privado en la iniciativa. Por ello, es necesario seguir fortaleciendo

Proyecto:
NDC Action

Implementador:

Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)

Alcance geográfico:

Argentina, Bangladesh, Colombia, Costa Rica, Ghana, Jordania, Mongolia, Marruecos, Uganda y Vietnam.

Objetivo:

Aumentar el potencial transformador de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) de 10 países socios, traduciéndolas a estrategias y acciones sectoriales concretas listas para la financiación e implementación, y aumentando paralelamente su ambición.

Lógica de implementación:

El proyecto NDC Action se basa en tres principios básicos: apropiación del país; enfoque equilibrado en adaptación y mitigación; e integración de las prioridades nacionales de desarrollo y cambio climático. El proyecto ofrece una asistencia técnica adaptada a las necesidades de cada país y fortalece las capacidades de gobiernos, instituciones financieras nacionales y desarrolladores de proyectos privados, con el objetivo de mejorar la eficiencia en la implementación de las NDC. Paralelamente, promueve y facilita el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas entre sectores, países y regiones.

Más información:

[Laura Mora](#)

laura.moramora@un.org

el programa mediante la creación de incentivos atractivos que permitan aumentar su alcance, como podrían ser rebajas en las tarifas eléctricas. El proyecto NDC Action trabaja en esta línea para identificar las barreras que pueden frenar esta transformación y proponer soluciones innovadoras.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: El PPCN es un mecanismo oficializado por medio del [Decreto 41122-MINAE](#), lo cual le confiere continuidad y permanencia.

II.2 Bosques secundarios albergan emprendimientos sostenibles

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: [CATIE ACTIVA](#) es una incubadora de emprendimientos forestales y rurales que funciona a través de una plataforma virtual. Dentro de ella se busca realizar vinculaciones entre socios estratégicos institucionales de los países e inversores ángeles para materializar apoyos a nuevos emprendimientos rurales para el aprovechamiento de recursos forestales en bosques secundarios.

Se trata de proyectos o ideas de proyectos que de otro modo no tendrían mayor oportunidad de contar con financiamiento de la banca formal.

FUNCIONAMIENTO: En Costa Rica, el proceso de apoyo a los emprendimientos que se presentan a la convocatoria incluye una mentoría para la mejora de la propuesta antes de ingresar al proceso de selección y asesoría para la correcta presentación de requisitos. Si bien los proyectos deben realizar el aporte de una contrapartida, esta les es devuelta al final del plazo de implementación, que para los de prototipado es de seis meses y para los de puesta en marcha de un año.

RESULTADOS: A la fecha, el proyecto logró suscribir un contrato por alrededor de 180.000 USD con el [Sistema Banca para el Desarrollo en Costa Rica](#) para el otorgamiento de financiamiento no reembolsable a emprendimientos forestales. Banca para el Desarrollo se constituyó en un socio natural dado el marco político-institucional de Costa Rica, fuertemente encaminado a la descarbonización de la economía, por ejemplo, con base en su [Plan de Descarbonización](#).

Tras la primera convocatoria llamando a la presentación de proyectos se cerraron acuerdos de apoyo a cuatro emprendimientos en etapa de prototipado (10.000 USD cada uno) y cuatro en etapa de puesta en marcha (12.000 USD cada uno).

Una segunda convocatoria será lanzada a inicios del segundo trimestre de 2021.

Evidentemente, los resultados alcanzados a la fecha corresponden a fondos movilizados de la banca pública costarricense, pero el proyecto apunta también a generar interés entre las inversiones privadas y en otros países de la región.

RETOS: Trasladar la experiencia a otros contextos en que no esté aún desarrollado un marco político-normativo para la descarbonización y, por ende, los criterios de sostenibilidad no se encuentren incorporados en el ámbito de los negocios podría constituirse en un reto para CATIE ACTIVA. Se espera que el abordaje integral de la iniciativa a través de los componentes que se mencionarán más abajo y la generación de casos de éxito contribuyan como un todo a interesar a cada vez más actores claves.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: Se espera que los proyectos productivos apoyados queden en condiciones de seguirse desarrollando por sí mismos, ya sea por haber alcanzado un nivel de rentabilidad suficiente o por haberse constituido en un proyecto bancable para terminar de ponerse en marcha. Además, los resultados que obtengan estos emprendimientos financiados por Banca para el Desarrollo servirán para alimentar CATIE ACTIVA con casos de éxito para promoverla entre los socios estratégicos y los inversores ángeles, demostrando que se trata de una plataforma robusta y confiable.

Con ello, no solo el tema de la inversión en emprendimientos forestales y rurales tendrá más tracción, sino también el de la importancia de los bosques secundarios en su rol como medios de vida de las comunidades rurales y como agentes cruciales para la mitigación de GEI y adaptación a los efectos del cambio climático.

Paralelamente, el proyecto ejecuta otros componentes entendidos como elementos de toda una arquitectura que da fundamento en los países a la promoción de este tipo de negocios y es conducente al apalancamiento

de fondos adicionales, incluso por parte de otras iniciativas, sean estatales, de la cooperación o del sector privado.

Los demás componentes del proyecto son:

- 1. Fortalecimiento de la gobernanza forestal:** investigación de los marcos normativos (legales y administrativos) de la gestión de los recursos forestales. Tener claridad sobre las regulaciones permite identificar barreras y cuellos de botella para entonces poder proponer mejoras a las normativas y políticas.
- 2. Parcelas demostrativas:** áreas de bosque seleccionadas para demostrar que el manejo y aprovechamiento sostenible de los recursos forestales es factible y deseable desde las perspectivas económica, ambiental y social.
- 3. Capacitación:** las capacidades técnicas mejoradas entre socios estratégicos son críticas para la continuidad de las iniciativas en los países. Temas priorizados: manejo silvicultural, negocios y emprendimientos en el sector forestal.
- 4. Tecnología:** un recurso para la generación y divulgación de información para la toma de decisiones basada en evidencia.

CATIE ACTIVA en tanto plataforma quedará asumida como parte del quehacer institucional del CATIE como una porción de la contrapartida aportada por la institución.



Proyecto:

Modelos de manejo sostenible de bosques secundarios y su nexa con el financiamiento privado

Implementador:

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)

Alcance geográfico:

Costa Rica, El Salvador, Honduras y Guatemala

Objetivo:

Promover la conservación de bosques secundarios a través del desarrollo de modelos de negocios que hagan de su manejo sostenible una actividad rentable.

Lógica de implementación:

Los bosques secundarios, no obstante tener gran presencia en Centroamérica y ser de importancia en las estrategias de mitigación de GEI y de adaptación a los efectos del cambio climático, suelen recibir poca atención político-institucional. En consecuencia, las personas propietarias no cuentan con incentivos para la conservación de la cobertura boscosa en estas áreas.

El desarrollo de modelos de negocio rentables basados en el manejo sostenible de este recurso permite el mantenimiento de medios de vida que son ambiental, económica y socialmente sostenibles.

Más información:

[Dr. Vladimir Valera](#)

Vladimir.Valera@catie.ac.cr

II.3 Tender los puentes entre inversiones de impacto y actividades productivas afines a la restauración de paisajes

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: A través de la red de la iniciativa 20x20, el proyecto apoya acciones de “match-making” de negocios. Es decir, le presenta a inversionistas de impacto las oportunidades de inversión en proyectos productivos afines a la restauración de tierras en la región.

FUNCIONAMIENTO: Las inversiones de impacto son una oportunidad para el logro de metas sociales y ambientales a través de modelos de negocios sostenibles. En última instancia, el proyecto actúa como una especie de corredor y facilita el diálogo entre actores que de otro modo no habrían tenido mayor posibilidad de vincularse.

RESULTADOS: El proyecto ha logrado que inversionistas de impacto manifiesten su ambición de invertir 2,4 mil millones USD en proyectos productivos coherentes con actividades de restauración de tierras degradadas.

RETOS: En el transcurso de la implementación, quedaron en evidencia varias barreras que han impedido que esos fondos existentes y disponibles para la inversión “bajen” a los proyectos. Algunos de los retos consisten en lograr generar proyectos productivos bancables que al tiempo que son afines a la restauración, sean también atractivos para la inversión, que los inversores descubran esos proyectos y que el clima (político-jurídico, social y económico) sea conducente a las inversiones.

A través de un proyecto que derivó precisamente de esas constataciones, WRI identificó varias barreras a la materialización de las inversiones de impacto. Los dos cuellos de botella más determinantes tienen que ver, primero, con el alto nivel de riesgo de los proyectos: las características propias de la restauración (que incluye la reforestación, regeneración natural, y sistemas agroforestales, silvopastoriles o de conservación) hacen que estén comprendidos una mayor diversidad de modelos, muchos de los cuales no están basados en un *commodity* específico. A su vez, el plazo de retorno, en especial en reforestación y regeneración natural, es

extenso (mayor a 12 años) lo cual incrementa el riesgo y vuelve al proyecto más vulnerable a los efectos de la inestabilidad política y social. Como segundo factor importante está la dimensión de los proyectos: se ha determinado que para Centroamérica la relación entre el costo de transacción y el tamaño de los proyectos resulta en rentabilidades más bajas debido a los costos de agregar pequeños propietarios para invertir en grandes áreas. Encontrar en la región una sola inversión de por ejemplo 1.000 hectáreas que justifique el costo de transacción de una inversión de impacto, si bien existen oportunidades, es difícil.

Tener claridad en relación con estas barreras es un primer paso fundamental para poder atenderlas y proponer soluciones acordes con las características propias de la región.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: Partiendo de la premisa de que las inversiones privadas para la restauración de tierras degradadas requieren primero de la existencia de un clima político – normativo favorable (como por ejemplo, incentivos), WRI ha enfocado parte de sus esfuerzos de la Iniciativa 20 x 20 en una línea de acción denominada ‘**Aceleradora de políticas para la restauración**’.

Esta se enfoca en mejorar los programas de incentivos públicos para la restauración para que permitan apalancar recursos del sector privado. Consiste en un programa de tres fases que busca habilitar un espacio para diálogos interinstitucionales entre el personal de los ministerios de agricultura, ambiente y finanzas. El objetivo es construir acuerdos que permitan diseñar e implementar incentivos a las personas propietarias y poseedoras de las tierras para la implementación de acciones de restauración. Al ser un programa donde participan varios países de la región, se realizan experiencias de intercambio de aprendizajes, de modo que los avances que se logran en un contexto sirvan para acelerar el cambio en otro.

Un elemento clave para avanzar en esta línea de acción es la producción de conocimiento científico (particularmente en aspectos económicos y de monitoreo) que contribuya a evidenciar los impactos positivos que los emprendimientos, empresas y políticas de restauración de paisajes tienen sobre las metas medioambientales de los países.

Ejemplos de ello son los impactos positivos de la restauración de bosques de ribera en la mitigación de inundaciones y aumento de la conectividad en paisajes agrícolas altamente fragmentados. Además, la restauración también tiene impactos en la recuperación del suelo, lo que deriva en potenciales aumentos de la productividad agrícola.

Proyecto:

[Iniciativa 20 x 20](#), un esfuerzo dirigido por los países para cambiar la dinámica de degradación de la tierra en América Latina y el Caribe al comenzar por proteger y restaurar 20 millones de hectáreas de tierras para el 2020.

www.initiative20x20.org

Implementador:

World Resources Institute (WRI) en calidad de secretaría de la iniciativa

Alcance geográfico:

Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, México, Perú, Uruguay

Objetivo:

Cambiar la dinámica de degradación de la tierra al acelerar la restauración de paisajes apoyando las siguientes áreas: 1) Acelerar políticas y diálogo político; 2) Fortalecer las capacidades de los países y escalar esfuerzos analíticos en el por qué de la restauración; 3) Acelerar las inversiones del sector privado, inversionistas de impacto y empresas en restauración de paisajes.

Lógica de implementación:

La restauración de tierras degradadas es una estrategia de desarrollo sostenible y mecanismo de mitigación y adaptación al cambio climático. A su vez, posibilita la preservación de medios de vida de las poblaciones -en especial rurales-, gracias a la promoción de actividades productivas sostenibles en torno a la conservación y a la restauración de servicios ecosistémicos clave.

Más información:

[René Zamora Cristales](#)
rzamora@wri.org

II.4 Buenas ideas se convierten en emprendimientos rentables para la restauración de tierras

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: Aceleradora de emprendimientos productivos afines a la restauración.

Es un programa de seis meses para empresas que realizan actividades de restauración. Incluye capacitación, mentoría, asesoría y eventual vinculación con inversores (por ejemplo, a través de la organización de mesas de negocios). Igualmente, fomenta el intercambio entre los proyectos y la formación de redes para promover el aprendizaje horizontal y colaborativo.

Esta línea de acción surgió al identificar que, si bien existen actualmente muchos negocios pequeños y medianos en el ámbito de la restauración, necesitan de un fortalecimiento de capacidades para poder escalar sus modelos de negocios y acceder a inversiones. Existen también innumerables proyectos o ideas de proyecto que, aunque valiosos a los fines de la restauración, no pueden ponerse en marcha o escalarse dado que no son interesantes para la banca formal, pero al mismo tiempo, se salen del alcance de las iniciativas de microcréditos.

El proyecto constató que vincular iniciativas emprendedoras con potenciales inversores no era suficiente para concretizar negocios, ya que las primeras no contaban con las herramientas para preparar formalmente un proyecto productivo o desarrollar la narrativa necesaria para posicionarlo entre inversores o instituciones crediticias.

FUNCIONAMIENTO: Las empresas y proyectos que ingresan a la aceleradora deben pasar por un proceso de preselección durante el cual se determinan la medida en que la actividad productiva es afín a la restauración de paisajes, el potencial y factibilidad del proyecto para producir bienes y/o servicios, y sus necesidades específicas de apoyo.

RESULTADOS: Actualmente, 15 proyectos emprendedores están siendo apoyados a nivel de Latinoamérica, tres de ellos en Centroamérica: uno en Nicaragua para el aprovechamiento maderero sostenible, el segundo en Costa Rica para la explotación sostenible de caucho y el tercero en Guatemala para la producción y comercialización de carne proveniente de ganado criado sosteniblemente en sistemas silvopastoriles y alimentado exclusivamente con pastos.

El “demo-day” del programa se llevará a cabo el 20 y 21 de abril del 2021 y consistirá en una exposición de los emprendimientos con presencia de inversores. El propósito es que los negocios y las personas emprendedoras que los representan ganen experiencia, mejoren sus capacidades de presentación y tengan la oportunidad de recibir retroalimentación para la mejora de sus proyectos.

Adicionalmente, se publicará una base de datos con los proyectos para mejorar sus posibilidades de vincularse con inversores, en el entendido de que, el formar parte de la base de datos es evidencia de que son proyectos con potencial de generar beneficios sociales y ambientales y que ya cuentan con una trayectoria de mejoramiento en aspectos claves para su éxito empresarial.

Las empresas comenzaron este proceso en noviembre de 2020, por lo cual aún es pronto para realizar evaluaciones. No obstante, WRI percibe una respuesta muy positiva y entusiasmo por parte de los proyectos y ya han registrado las primeras expresiones de interés por parte de inversores.

RETOS: WRI ha constatado que cada proyecto requiere de una atención que es específica a su nivel de madurez, contexto, y capacidades del personal implementador, entre otros. En consecuencia, es difícil conceptualizar

la aceleradora para una audiencia masiva si se quiere mantener el mismo grado de diferenciación en el apoyo que se le brinda a cada proyecto.

Sin embargo, la aceleradora tiene espacios de fortalecimiento de capacidades abiertos para todo público en ciertos tópicos de interés alrededor de las inversiones en restauración de paisajes.

Otro reto se evidencia a la hora de pensar en “heredar” el programa a un tercero, ya que WRI cuenta con la ventaja de ser una organización multidisciplinaria que puede resolver “in-house” las diversas necesidades de capacitación y cuenta con una red de personas expertas externas.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: WRI ha unido esfuerzos con el [Fondo de Prosperidad Rural](#) (RPB por sus siglas en inglés) de la Iniciativa de Política Climática (CPI por sus siglas en inglés) para que una vez que las empresas “se gradúan” de la aceleradora puedan ser elegibles para aplicar a créditos del RPB con tasas de interés más favorables que las del mercado financiero nacional.

De esta manera, la capacitación técnica de personas emprendedoras y el mejoramiento de los proyectos de las empresas se vincula directamente con la posibilidad de recibir financiamiento. Ideas e iniciativas se convierten así en negocios sostenibles y, eventualmente, independientes de apoyos.

Proyecto:

[Iniciativa 20 x 20](#), un esfuerzo dirigido por los países para cambiar la dinámica de degradación de la tierra en América Latina y el Caribe al comenzar por proteger y restaurar 20 millones de hectáreas de tierras para el 2020.

www.initiative20x20.org

Implementador:

World Resources Institute (WRI) en calidad de secretaria de la iniciativa

Alcance geográfico:

Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, México, Perú, Uruguay

Objetivo:

1) Cambiar la dinámica de degradación de la tierra al acelerar la restauración de paisajes apoyando las siguientes áreas: 1) Acelerar políticas y diálogo político;

2) Fortalecer las capacidades de los países y escalar esfuerzos analíticos en el por qué de la restauración;

3) Acelerar las inversiones del sector privado, inversionistas de impacto y empresas en restauración de paisajes.

Lógica de implementación:

La restauración de tierras degradadas es una estrategia de desarrollo sostenible y mecanismo de mitigación y adaptación al cambio climático. A su vez, posibilita la preservación de medios de vida de las poblaciones -en especial rurales-, gracias a la promoción de actividades productivas sostenibles en torno a la conservación y a la restauración de servicios ecosistémicos clave.

Más información:

[René Zamora Cristales](#)
rzamora@wri.org

[Amanda Gant](#)
Amanda.Gant@wri.org



II.5 Medios de vida protegidos ante eventos climáticos extremos en el Caribe

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS: Diseño y posicionamiento de la Póliza de protección de medios de vida (LPP por sus siglas en inglés), un micro – seguro paramétrico que provee apoyo financiero tras la ocurrencia de eventos climáticos extremos.

El LPP ayuda a evitar que las personas que dependen de actividades vulnerables a eventos climáticos (como la agricultura, la pesca y el turismo), se vean obligadas a decidirse por mecanismos de afrontamiento perjudiciales, incluyendo la venta de activos, la separación de los niños del sistema educativo o la suspensión del pago de un crédito.

FUNCIONAMIENTO: En el seguro paramétrico, el monto del pago se calcula en función de la intensidad de un evento meteorológico dado, por ejemplo, la velocidad del viento, la intensidad de un terremoto o el volumen de lluvias.

En cuanto a sus ventajas, este tipo de seguro difiere de los productos tradicionales, en que la carga de la prueba no recae sobre el asegurado. Los parámetros (ocurrencia del evento e intensidad, y la estimación de daños) han sido previamente definidos y consisten en aspectos objetivamente verificables (informes satelitales, modelajes). En consecuencia, la certeza de la compensación de la póliza aumenta y se elimina la necesidad de evaluaciones de daños en campo, acelerando así el tiempo de pago (entre tres y quince días). Asimismo, la no existencia del costo asociado a peritajes en campo convierte a este tipo de seguros en un producto más asequible.

No puede obviarse, en relación con las desventajas, el asunto del riesgo de base. En virtud de este, una persona asegurada puede verse afectada de forma colateral por un evento acaecido en otra región que no es objeto de la cobertura, siendo las inundaciones repentinas un claro ejemplo de ello. Es también

posible que ocurran daños por eventos cuyos índices no alcanzaron los predeterminados en la póliza, por ejemplo, si una plantación sufrió pérdidas por vientos de una intensidad que no corresponde con los requeridos para activar la póliza.

RESULTADOS: El proyecto ya logró poner el LPP a disposición del mercado en Jamaica y Santa Lucía, con pólizas tanto individuales como grupales (por ejemplo, para cooperativas). En este momento, el proyecto diseña un producto para Trinidad y Tobago.

Para llegar al punto de colocar los seguros en el mercado, el proyecto primero tuvo que coordinar con las instancias reguladoras de los países para desarrollar los aspectos regulatorios, y con las compañías aseguradoras para diseñar un producto tanto rentable para la empresa y al mismo tiempo, conveniente para el público consumidor meta.

Mientras tanto, se considera que el LPP ha pasado por las “pruebas de estrés” para su aprobación por la industria de los re-aseguros.

RETOS: Las situaciones de riesgo de base mencionadas arriba tienen como resultado que la póliza no entra en vigor y, si su mecanismo de funcionamiento no ha sido suficientemente explicado y comprendido por las personas tomadoras puede ocasionar frustración, decepción y en última instancia, la decisión de no volver a contratar la póliza para periodos subsiguientes.

Asimismo, dado que la póliza lo que cubre son eventos extremos, es posible que transcurran periodos relativamente largos sin que estos ocurran, con lo cual las personas tomadoras, al evaluar la relación costo – beneficio, se inclinan por dejar de adquirir la póliza y dedicar esos recursos a otros fines que en el momento son percibidos como más apremiantes.

Es igualmente importante comprender que los seguros paramétricos no cubren la totalidad de las pérdidas sufridas. El pago, si bien es rápido, se encuentra limitado a la cobertura que la persona haya contratado. En consecuencia es crucial que las personas tomadoras tengan una adecuada comprensión de sus necesidades de liquidez tras la ocurrencia de un evento climático extremo y contraten las coberturas apropiadas.

En todo caso, la situación de desprotección de una persona vulnerable a los efectos tanto de los eventos climáticos extremos como de la pérdida de su actividad productiva es un escenario indeseable tanto para las comunidades, como para los estados.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: El proyecto CRAIC ha llevado a cabo un proceso de evaluación y extracción de lecciones aprendidas para el mejoramiento de sus acciones. A partir de 2020 se trabaja en la implementación de las lecciones aprendidas que contribuirán a desarrollar y consolidar el mercado de los seguros climáticos paramétricos en los países del Caribe.

Algunas áreas de particular interés son: a) fortalecimiento de las condiciones político – institucionales habilitantes para el desarrollo de este mercado y posicionamiento con los gobiernos para expandir el conocimiento en relación con las características, ventajas y funcionamiento de los seguros paramétricos; b) diseño -en conjunto con las compañías aseguradoras locales- de productos específicos según las necesidades de los diferentes grupos meta, incorporando para ello acciones de modelaje; y c) desarrollo del mercado para este tipo de seguros a través de la alfabetización financiera del público con apoyo de organizaciones locales e incrementar así la concientización acerca de las ventajas de contar con una póliza contra eventos climáticos versus el riesgo de vivir en estado de desprotección y vulnerabilidad.

Proyecto:

Proyecto de adaptación y seguros de riesgos climáticos en el Caribe (CRAIC por sus siglas en inglés)

www.ccrif.org

Implementador:

Iniciativa de Seguros Climáticos de Munich (MCII por sus siglas en inglés) en la Universidad de las Naciones Unidas | Instituto para la seguridad ambiental y humana (UNU-EHS por sus siglas en inglés).

El proyecto CRAIC se ha implementado en alianza con el [Fondo de Seguros de Riesgos ante Catástrofes del Caribe](#) (CCRIF SPC por sus siglas en inglés), un mecanismo regional de seguros en el Caribe, pionero en el desarrollo del mercado de seguros paramétricos en la región. Otros socios del proyecto son Munich Re, DHI y la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Alcance geográfico:

Belice, Granada, Jamaica, Santa Lucía y Trinidad y Tobago

Objetivo:

Desarrollar el mercado para los seguros de riesgos climáticos de modo que cada vez más personas cuyos medios de vida son vulnerables a los eventos climáticos reciban apoyo financiero tras la ocurrencia de dichos eventos.

Lógica de implementación:

Los seguros de riesgos climáticos son una herramienta de financiación de riesgos ex ante que forma parte de un enfoque integral de gestión del riesgo para una preparación eficaz ante los desastres naturales. Idealmente, el seguro paramétrico de riesgo climático debería aplicarse junto con medidas de mitigación de desastres, gestión de los ecosistemas, estrategias de protección social y, si es necesario, otras medidas de financiación del riesgo.

Más información:

[Dirk Kohler](#)

kohler@ehs.unu.edu

Asesor de Seguros, MCII.

II.6 El capital de los territorios

MECANISMO DE MOVILIZACIÓN DE FONDOS:

Fortalecer las capacidades de organizaciones locales para que estas puedan movilizar de forma estratégica capitales privados para la inversión en medidas de adaptación basada en los ecosistemas (AbE) en sus territorios de intervención.

FUNCIONAMIENTO:

Las organizaciones locales de la sociedad civil juegan un papel fundamental en la implementación de medidas de adaptación de los territorios al cambio climático. Estas organizaciones no suelen tener la posibilidad de acceder a fondos climáticos públicos o de la cooperación internacional para financiar estas acciones; sin embargo, cuentan con un importante capital constituido por su arraigo en el territorio y sus estrechos vínculos con los actores que en este territorio operan y se relacionan.

Con base en estas premisas, y en el marco de un enfoque general de fortalecimiento de capacidades organizacionales de las organizaciones locales con que se asocia Cuencas Verdes, estas reciben asesoría por parte de la consultora Asesores para la Inversión Social (A.S.I.) de México. El objetivo es desarrollar e implementar mecanismos de movilización de recursos privados locales para la financiación de las medidas de AbE identificadas como prioritarias en el marco del proyecto.

En algunos casos, las organizaciones idearon o están en proceso de idear mecanismos nuevos, mientras que en otros casos se aprovecharon mecanismos ya existentes pero que tienen la necesidad de integrar un enfoque de AbE.

La organización Pronatura México implementó dos acciones inéditas: 1) el Reto de Resiliencia, mediante el cual se premió la mejor práctica de AbE propuesta por organizaciones locales en la Cuenca del Valle de México; y 2) la campaña Héroes Brigadistas, para la recaudación de donativos individuales y corporativos para equipar a las brigadas de control de incendios de la cuenca.

La organización Centro Naturaleza de República Dominicana trabaja en la creación de un mecanismo de gobernanza (CONORYAQUE) para la gestión sostenible y distribución equitativa de recursos naturales en la Cuenca del Río Mao y la creación de un fondo semilla para financiar medidas de AbE en la cuenca que pueda ser alimentado con aportaciones voluntarias de los actores consumidores del agua de la cuenca, en especial los productores agropecuarios.

La organización Defensores de la Naturaleza de Guatemala aprovechó una plataforma de inversión que utiliza desde el año 2003, el Fondo del Agua, para canalizar recursos corporativos hacia medidas de AbE en la Cuenca de San Jerónimo, Sierra de las Minas.

En todos los casos, la movilización de fondos privados fue posible gracias al reconocimiento del que gozan las organizaciones en sus respectivos territorios; a un trabajo minucioso de mapeo de actores y acercamiento personalizado con cada uno de ellos y a un esfuerzo estratégico por alinear las necesidades del territorio en términos de medidas de AbE con los intereses propios de cada actor, ya sea basados en sus respectivas agendas de Responsabilidad Social Empresarial, o en sus necesidades relacionadas con el uso del recurso hídrico de la zona de intervención.

RESULTADOS: La organización Pronatura México recaudó 9.000 USD en donativos individuales y de empresas para el equipamiento de las brigadas de control de incendios y 25.000 USD donados por la Fundación Avina para el financiamiento del premio del Reto de Resiliencia, el cual fue otorgado a la organización Yolcan para la implementación de alternativas productivas para enfrentar la sequía en las chinampas.

La organización Defensores de la Naturaleza de Guatemala movilizó una inversión de 13.900 USD por parte de la empresa CEMACO de Guatemala para la producción de plantas destinadas a procesos de restauración.

En República Dominicana la organización Centro Naturaleza ha establecido acuerdos de colaboración con actores del territorio que operan en la cuenca como la Agencia de Desarrollo Económico Local de Valverde (ADELVA), el Instituto para el Desarrollo del Noroeste (INDENOR), la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD-MAO), la Universidad Tecnológica de Santiago (UTESA-MAO), la Sociedad Ecológica de Valverde (SOEVA) y Medio Ambiente, así como varias asociaciones bananeras como Bananos Ecológicos de la Línea Noroeste (BANELINO), Asociación de Bananeros Unidos (ASOBANU) y la Asociación de Agricultores Monte de Sion (ASAMSI). Todos ellos han manifestado su interés de contribuir al fondo de CONORYAQUE mediante la donación de parte de la prima de comercio justo que reciben de sus compradores.

RETOS: El principal reto de estas iniciativas para la movilización de capital privado consiste en lograr la continuidad y escalamiento del financiamiento para medidas AbE gracias a un compromiso duradero de los actores del territorio. A la fecha, las organizaciones admiten que no se ha logrado comprometer las contribuciones de los diversos actores con instrumentos de formalización. Con ello, enfrentan serias dificultades para dotar a las iniciativas de certeza, lo cual en última instancia limita su permanencia y escalabilidad.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD: El proyecto Cuencas Verdes continúa trabajando en el fortalecimiento organizacional de los socios para que estos puedan desarrollar mecanismos de financiación institucionalizados y de largo plazo.

Proyecto :

[Cuencas Verdes – Adaptándonos al Futuro](#)

<https://www.regenwald-schuetzen.org/unsere-projekte/regenwald-schutzprojekte/wasserwald/cuencasverdes>

Implementador:

OroVerde – The Tropical Forest Foundation (Alemania) y socios locales: Pronatura A.C. (México); Defensores de la Naturaleza (Guatemala); Centro Naturaleza (República Dominicana); Unidad Presupuestaria de Servicios Ambientales (Cuba)

Alcance geográfico:

Cuba, Guatemala, México y República Dominicana
Objetivo: Promover la implementación de medidas de AbE para aumentar la resiliencia de los bosques y los servicios ecosistémicos en cuencas prioritarias de los cuatro países socios.

Lógica de implementación:

El proyecto busca fortalecer las capacidades de las comunidades locales para implementar medidas AbE identificadas y priorizadas, buscando darles sostenibilidad por medio de la creación de mecanismos de gobernanza y financiamiento innovadores y de la incidencia en las políticas públicas de cada país.

Más información:

[Torsten Klimpel](#)

tklimpel@oroverde.de
Fundación Oro Verde

[Gabriel Escaffi](#)

gabriel.ek@aisocial.com.mx
Asesores para la Inversión Social (A.S.I.)



2.

LECCIONES APRENDIDAS

La movilización de fondos es una acción que en sí misma requiere de fondos. Las prácticas objeto de este documento han sido desarrolladas dentro de proyectos IKI en la región. Una reflexión transversal a todos estos proyectos apunta a la necesidad de la existencia de un primer apoyo que posibilite la búsqueda y movilización de los fondos adicionales. Según se verá de las lecciones aprendidas expuestas a continuación, las acciones destinadas a movilizar fondos climáticos requieren en sí mismas de recursos financieros y técnicos especializados.

Varios de los equipos técnicos de los proyectos consultados ven con buenos ojos el cambio de abordaje que ha mostrado la cooperación internacional en los últimos años, apostando precisamente al apalancamiento de recursos que garanticen la continuidad de las acciones por sí mismas y abandonando poco a poco las lógicas de intervención cuyos efectos acaban con la finalización del proyecto.

No obstante, no se puede obviar la necesidad de primero fortalecer a los equipos implementadores con capacidades técnicas específicas a la movilización de fondos adicionales.

I. Posicionamiento de las iniciativas climáticas: ¿cómo ganar aliados?

La mitigación y adaptación al cambio climático engloban un sinnúmero de situaciones cuyo origen se encuentra en problemáticas de suma complejidad y cuyo abordaje no puede ni debe ser responsabilidad de un solo actor, ya sea del sector público, el privado, la sociedad civil o la cooperación internacional.

La exitosa movilización de recursos para el logro de objetivos climáticos requiere entonces del trabajo articulado y consistente de los actores responsables y corresponsables y para lograrlo, deben idearse e implementarse estrategias de posicionamiento de las iniciativas que sean efectivas en reclutar a dichos actores de forma permanente.

Los proyectos IKI referenciados en esta publicación identificaron lecciones valiosas para transmitir los mensajes claves y ganar aliados para sus iniciativas.

I.1 COMENZAR CON ALIADOS NATURALES PARA GANAR TRACCIÓN. Es importante tener claridad sobre el mapa de los actores que pueden convertirse en socios de una iniciativa y clasificar su nivel de disposición temprana con ésta. En vez de “nadar contra corriente” convenciendo a los actores menos entusiasmados, es aconsejable comenzar con aquellos cuyos objetivos, intereses y necesidades se encuentran alineados a la iniciativa de forma más natural. Con un portafolio de logros concretos será entonces más fácil acudir a los potenciales socios que en un principio se mostraron más reacios a participar.

En su primera fase CATIE ACTIVA apoya a ocho proyectos de aprovechamiento de recursos forestales en bosques secundarios. CATIE está ejecutando esta primera fase en Costa Rica con el apoyo del Sistema Banca para el Desarrollo (SBD), una alianza que se produjo podría decirse, de forma orgánica, dado el marco político – jurídico costarricense de descarbonización de la economía y los criterios de sostenibilidad que ya SBD tiene incorporados en sus procesos de selección. Estos primeros proyectos serán para la plataforma una especie de ‘parcela demostrativa’, ya que servirán para demostrar, con casos de éxito, la viabilidad de la iniciativa ante potenciales socios de otros países en que quizás habría sido más difícil comenzar.

I.2 BUSCAR EL APOYO DE LA CIENCIA (Y DE LA ECONOMÍA). Sustentar las iniciativas con datos duros y evidencias científicas contribuye a la credibilidad de las acciones y es efectivo para apalancar apoyos, en especial cuando se requiere demostrar las ganancias (económicas, sociales, ambientales) que generan determinadas acciones climáticas y las pérdidas (económicas, humanas, ambientales) que genera la inacción.

WRI utiliza sus estudios científicos que demuestran -con cifras, mediciones y escenarios- los beneficios económicos de la presencia de bosques de ribera para ganar el apoyo de la institucionalidad y de propietarios privados. Sustentar la narrativa con evidencias científicas es una estrategia poderosa para abordar actores que requieren ver la racionalidad de una propuesta.

I.3 HUMANIZAR LA CIENCIA CON LAS VIVENCIAS COTIDIANAS. Si bien la ciencia es un recurso imprescindible para fundamentar acciones, vincular el aspecto científico con las vivencias cotidianas de personas reales convierte lo abstracto de un “dato duro” en una experiencia humana con la cual es más fácil identificarse. Este abordaje es especialmente efectivo para comprometer el apoyo de poblaciones que sufren en su cotidianidad los efectos del cambio climático y a las empresas privadas con actividades económicas que dependen de recursos naturales cuya disponibilidad se ve afectada por su inadecuada gestión.

En su búsqueda de aliados para la creación y financiamiento de un mecanismo de gobernanza para la cuenca del río Mao, la organización Centro Naturaleza de República Dominicana (socia del proyecto Cuencas Verdes | Adaptándonos al futuro) hace énfasis en los efectos de la degradación de la cuenca sobre la disponibilidad de agua para el consumo humano y las actividades productivas. De esta forma, crea conciencia entre los actores de la cuenca sobre el impacto que cada uno genera, y fomenta la corresponsabilidad para contribuir a la solución de un problema compartido.



I.4 ALINEAR ACCIONES CLIMÁTICAS CON PRIORIDADES DEL SECTOR META Y HABLAR “SU IDIOMA”.

Para que la movilización de finanzas climáticas sea una acción sostenible es indispensable que los mecanismos implementados respondan a las necesidades de los actores que participarán en ellos, de modo que la continuidad del mecanismo recaiga en su propia participación voluntaria.

El proyecto CRAIC para el desarrollo del mercado de los micro-seguros paramétricos en el Caribe no promueve la iniciativa con los gobiernos y las compañías aseguradoras con un enfoque de filantropía, responsabilidad social o amor por la naturaleza. Su enfoque y lenguaje es el del negocio de los seguros. Se centra en promover los beneficios económicos que tendrán todas las partes: las compañías al colocar masivamente los seguros adecuadamente diseñados para cada público meta; las personas tomadoras al ver sus pérdidas compensadas y medios de vida protegidos y los estados, al reducir drásticamente el impacto que la atención de las consecuencias de un desastre natural tiene sobre las finanzas públicas.

I.5 POSICIONAR LA CULTURA DE CORRESPONSABILIDAD VERSUS LA DEL RECURSO NATURAL GRATUITO.

La creencia de que los recursos naturales “están ahí” para ser utilizados de forma gratuita, pero que a la hora de conservarlos la responsabilidad recae en el estado se encuentra fuertemente arraigada y requiere de un cambio cultural complejo. Para lograrlo, visibilizar los “dobles escenarios” de acción versus omisión y relacionarlos con las consecuencias positivas versus negativas puede ser una estrategia efectiva. Los efectos del cambio climático dejan de ser escenarios hipotéticos producto de modelajes, y basta con echar un vistazo alrededor y, al igual que en el punto 1.3, evidenciar las relaciones de causalidad.

Al cargar en la factura del servicio de agua un monto que se destina a fines de conservación del recurso hídrico, la Tarifa de Protección del Recurso Hídrico (TPRH) en Costa Rica echa mano del concepto de corresponsabilidad de gestión de un recurso que todas las personas disfrutan y del cual todas dependen. La tarifa es un pago solidario en virtud del cual cada persona asume una fracción de la responsabilidad de dar un adecuado manejo al recurso hídrico.

I.6 PROMOVER LA APROPIACIÓN DE LOS MECANISMOS. El involucramiento de todos los actores relevantes, sean públicos o privados, desde el diseño de los mecanismos, hasta el seguimiento de las acciones, favorece la apropiación y la permanencia de los actores.

Para el proyecto Reforma de Políticas de Incentivos para una Economía Verde y para la Implementación de la Contribución Nacionalmente Determinada: Restauración y Manejo Sostenible del Paisaje en El Salvador, lograr el involucramiento de las autoridades gubernamentales en una coyuntura de crisis económica, social y de salud no fue fácil. Sin embargo, el acercamiento temprano y constante y el esfuerzo por involucrarles en todas las etapas del proyecto han contribuido a reforzar el compromiso del personal de alto nivel decisorio.

II. Financiamiento de las acciones climáticas: un mundo de capacidades aún por desarrollar

Las experiencias de movilización de finanzas climáticas de los proyectos IKI aquí referenciados evidencian que el personal, sea de las instituciones públicas, las organizaciones implementadoras o el sector privado, si bien muestra solidez técnica en cada uno de sus campos de acción, se puede enfrentar con grandes desafíos a la hora de navegar el mundo de las finanzas climáticas.

El desarrollo de capacidades es un aspecto apremiante por resolver si la cooperación internacional aspira a que sus apoyos se traduzcan en iniciativas que materialicen fondos (y acciones) adicionales.

Aspectos como dónde encontrar financiamiento, cuáles son los canales de movilización y cómo funcionan, cuál es la normativa aplicable y cómo afecta, cuáles son los aspectos técnicos de un mecanismo y cómo se pueden adoptar y/o adaptar al contexto, cuáles son las narrativas apropiadas, son apenas un esbozo de lo amplio que es el conocimiento que debe desarrollarse y difundirse entre los actores que se espera aporten activamente al apalancamiento de fondos para las acciones climáticas.

II.1 CAPACIDADES PARA LA MOVILIZACIÓN DE FONDOS SON TÉCNICAS Y ESPECÍFICAS. Para poder desarrollar cualquier tipo de mecanismo, es imprescindible conocer sus especificidades, los actores y sus intereses, y los contextos con sus limitaciones y potencialidades. Asimismo, al tratarse de mecanismos complejos, se requiere contar con una red de apoyo multisectorial y multidisciplinaria que provea de fluidez a los procesos y dé rigurosidad técnica a los mecanismos. Algunas organizaciones manifiestan contar con insuficientes capacidades financieras para el desarrollo de mecanismos viables para la movilización de fondos, perciben poco acceso a las fuentes de financiamiento, y poco conocimiento de los canales por los que este fluye.

II.2 BUENAS IDEAS, BAJA VIABILIDAD. Muchos emprendimientos del sector privado contienen ideas valiosas y un alto potencial para generar proyectos productivos que al mismo tiempo contribuyen al logro de metas climáticas. No obstante, el número de ideas que se podrán materializar en emprendimientos sostenibles es reducido, porque las personas implementadoras no necesariamente cuentan con las capacidades técnicas para navegar el mundo de los negocios de forma efectiva. Dotar a estas personas de los conocimientos y habilidades para desarrollar y consolidar sus ideas en empresas sostenibles es una excelente estrategia para hacer del sector privado un actor crucial que aporta innovación y recursos a las acciones climáticas.

El desarrollo de capacidades en el marco de CATIE ACTIVA abarca los aspectos necesarios para hacer de una idea interesante un proyecto viable que aprovecha los recursos forestales de forma sostenible y, al mismo tiempo, se convierte en una actividad que genera prosperidad para los individuos y sus comunidades. CATIE ACTIVA busca entonces haber echado a andar negocios autónomos, capaces de generar o satisfacer un mercado y atractivos para la banca o los inversores en caso de llegar a necesitar financiamiento para escalar.

II.3 LOS RECURSOS EXISTEN, PERO ¿CÓMO SE ACCEDE A ELLOS? En el mundo de las inversiones los recursos no son un problema, sino encontrar opciones interesantes en las que invertir. Mejorar las capacidades de proyectos productivos para atraer inversiones es fundamental, ya que la sola vinculación con los inversores, además de inefectivo, puede resultar en experiencias frustrantes para todas las partes. Dotar al sector productivo de las herramientas para mejorar su narrativa, para entender lo que los inversores quieren y para saber dónde buscarlos y cómo abordarlos complementa las acciones de transformación de una idea de negocio en un proyecto productivo viable y rentable.

Uno de los ejes temáticos de la aceleradora de emprendimientos implementada por WRI tiene como objetivo desarrollar las capacidades de narrativa y presentación entre las personas emprendedoras. De ese modo se espera mejorar las posibilidades de posicionamiento de sus empresas ante potenciales inversores o entidades financieras. Esta acción está vinculada con la realización de ruedas de negocios para que los proyectos reciban retroalimentación práctica que puedan dirigir a mejorar aún más su propuesta.

III. Gobernanza: pasar de condiciones limitantes a condiciones habilitantes

Para efectos de este recuento, entenderemos gobernanza como aquellos sistemas (tanto de la esfera pública como la privada) que garantizan el logro de los objetivos propuestos con apego a principios de eficiencia y ética.

Varios de los proyectos IKI que compartieron sus experiencias de movilización de fondos para acciones climáticas trabajan, además del desarrollo del mecanismo, un eje de gobernanza que dote a este de certeza y mayores posibilidades de permanencia.

Lo anterior no quiere decir que una iniciativa deba necesariamente encargarse de los aspectos de gobernanza también, pero sí que debe tener claridad de esta y de cómo su estado actual afectará la implementación. Si se determinase que no es conducente al éxito del mecanismo, deberá determinarse el curso de acción necesario, ya sea implementando acciones por cuenta propia o bien en vinculación con terceras iniciativas afines.

III.1 NINGÚN MECANISMO SE PUEDE DESARROLLAR “AL VACÍO”. El contexto político-normativo en que se implementará puede potenciar o del todo impedir el funcionamiento de un mecanismo. Iniciativas promisorias pueden morir en un entorno no apto, de ahí que una constante identificada en los proyectos IKI en que se desarrollan las buenas prácticas de movilización de fondos es el trabajo articulado con la institucionalidad competente paralelo al desarrollo de los aspectos técnicos de los mecanismos.

Parte de los objetivos del proyecto Reforma a los incentivos fiscales para una economía verde e implementación de los NDCs: restauración y manejo sostenible de paisajes en El Salvador consiste en diseñar un paquete de incentivos a la restauración y conservación de paisajes que conviertan a estas actividades en atractivas para el sector privado. Sin embargo, el proyecto ha debido realizar un profundo trabajo de diagnóstico del marco político-normativo para comprender las áreas de conflicto y poder ajustarlas a las necesidades de los incentivos. Desdeñar este aspecto conllevaría al diseño de instrumentos del todo inaplicables o incluso generadores de conflictos legales e institucionales.

III.2 LA FORMALIZACIÓN PUEDE SER RÍGIDA, PERO DA CERTEZA Y PERMANENCIA. Muchas acciones de diversa complejidad son implementadas sin que exista para fundamentarlas esquema alguno de formalización. Si bien las iniciativas informales tienen un impacto innegable en el logro de sus metas, no puede obviarse que la formalización confiere mayor certeza y protección contra vicisitudes de diversa índole, es decir, mayores posibilidades de permanencia. A su vez, una mayor certeza genera mayor confianza y apoyo, creándose así un ciclo virtuoso para el fortalecimiento de los mecanismos. Así, los resultados positivos de las formalizaciones -que suelen ser arduas- suelen superar lo trabajoso y costoso de los procesos para llegar a ellas.

El Programa País Carbono Neutralidad (PPCN) de Costa Rica permite enmarcar las acciones de mitigación y adaptación que realiza el sector privado en un mecanismo formal y oficial, que cuenta con requisitos claros de participación y un riguroso mecanismo de monitoreo y verificación que permite medir y visibilizar resultados concretos en términos de contribución a la reducción de emisiones.

III.3 ALIARSE ES IMPORTANTE. CON QUIÉN HACERLO, TAMBIÉN. Las alianzas estratégicas son instrumentales al desarrollo e implementación de cualquier estrategia. El tema financiero es uno en que en particular se requiere obtener la confianza de potenciales colaboradores para que decidan dirigir sus fondos a la causa de nuestro interés. De ello deriva la importancia de que los aliados estratégicos puedan mostrar una sólida trayectoria técnica y ética y que todos los procesos sean transparentes.

Como estrategia para la movilización de fondos desde el sector privado, el proyecto Cuencas Verdes | Adaptándonos al futuro se ha aliado con organizaciones locales de reconocido prestigio y trayectoria. Trabajar a través de entidades que conocen y son conocidas en sus respectivas comunidades ha facilitado generar el apoyo del público. Estas organizaciones se caracterizan por contar con sistemas de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas robustos que resultan en transparencia y en última instancia, confianza para los potenciales colaboradores.





CONCLUSIONES

La región de Centroamérica y el Caribe necesita moverse rápidamente hacia la optimización de sus modelos de financiamiento de las acciones climáticas. Las experiencias de los proyectos IKI que aquí se expusieron demuestran que en la región existe potencial para diseñar, implementar y consolidar mecanismos de financiamiento climático.

Si bien la institucionalidad dedica esfuerzos a la actualización de sus marcos político – normativos para que estos sean habilitantes (en vez de limitantes) de los flujos de financiamiento climático, queda aún mucho por hacer en áreas como incentivos, subsidios, créditos blandos y otros beneficios diferenciados para las acciones climáticas.

El sector privado, por su parte, no ha terminado de involucrarse y asumir el rol determinante que podría, en cierta manera por la falta de marcos regulatorios que permitan y garanticen las inversiones en acciones climáticas, pero en parte también porque su interés no ha sido capturado. El posicionamiento es un aspecto en que las iniciativas climáticas deben mejorar y ser más efectivas en alinear los objetivos de las acciones climáticas con los intereses del sector privado.

Para lograrlo, mejorar las capacidades de los equipos institucionales, implementadores de proyectos y el sector privado en finanzas climáticas, cambio climático, negocios sostenibles, es una acción impostergable.



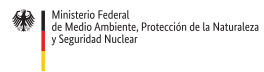
Desarrollado por:



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Por encargo de:

Por encargo de:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

de la República Federal de Alemania

 **INTERNATIONAL
CLIMATE INITIATIVE (IKI)**