



Etude de cas – presse à huile (Ndem - Thiès)

Contexte du Projet

Presse à huile moringa & boabab

Activités

Production d'huiles et de poudres

Lieu

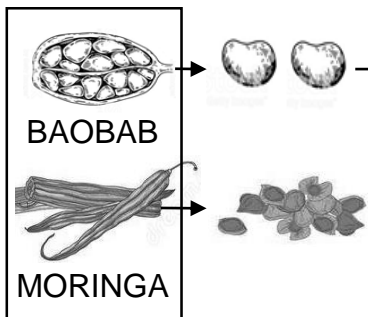
Ndem



Mise en oeuvre



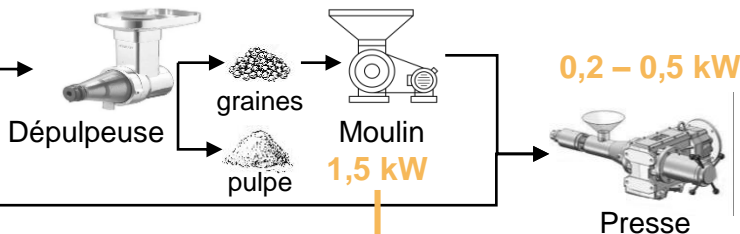
INTRANTS



BAOBAB

MORINGA

TRANSFORMATION



ENERGIE



Centrale solaire
5 kWc
Batteries
21 kWh

PRODUITS



60 mL 125 mL 1 L

Huiles packagés
et marketés

+
Poudres/gélules/etc.

Vente réseau
boutiques/superm-
archés + export



GIE
Productrices

Coût approvisionnement matières premières mensuels élevés:
350.000 FCFA/mois

→ besoins en fonds de roulement

Investissement

7,4 Mio
CFA

19,4 Mio FCFA
29.500 €

12 Mio
CFA

Illustrations



Modèle économique prévisionnel (Business plan) mensuel

- Business plan initial
- Données réelles
- Externalités
- Hypothèses futures

Données clés	Valeurs
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA
Volume de production, huile baobab (L.)	44L
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA
Volume de production, huile moringa (L.)	32L
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA
Charges	1 434 634 CFA
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA
Bénéfice net	556 072 CFA

Indicateur	Valeur
Projet TRI	41%
VAN	37 Mio. CFA
ROI	3,73
Payback	2,2 ans

Données réelles issues des bénéficiaires

- Business plan initial
- **Données réelles**
- Externalités
- Hypothèses futures

Données clés	BP initial	Réel	%
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA	19 400 000 CFA	10%
Volume de production, huile baobab (L.)	44L	4,6L	10%
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L	2,2L	5%
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA	89 000 CFA	297%
Volume de production, huile moringa (L.)	32L	7,8L	25%
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L	2,9L	9%
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA	95 000 CFA	317%
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA	1 291 560 CFA	54%
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA	490 000 CFA	21%
Charges	1 434 634 CFA	701 707 CFA	49%
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA	589 853 CFA	48%
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA	673 072 CFA	100%
Bénéfice net	556 072 CFA	- 83 219 CFA	-15%

Données réelles issues des bénéficiaires

- Business plan initial
- **Données réelles**
- Externalités
- Hypothèses futures

Durée de collecte de données

Date debut	Nb mois d'exploitation	Nb de mois avec données
avr-20	30	16

← Une collecte des données relativement exhaustive: résultats robustes !



Répartition des résultats

	Nombre de mois	Moyenne bénéfice	% réalisé (%)
	16	589 853	48%
Résultats Insuffisants (<=25%)	10	799 159	-85%
Résultats Modérés (de 25% à 50%)	1	403 840	43%
Résultats Avancés (de 50% à 75%)	-	-	0%
Résultats Excellents (>75%)	5	3 405 080	362%

← Des mois de production...

← ...Et des mois de ventes!

→ **Ce qui nécessite des finances solides !** (fond de roulement important)



Provisionnement des bénéfices

	A verser selon BP (FCFA)	A verser selon réel (FCFA)	Réellement versé (FCFA)
Remboursement dette (50% bénéfice)	673 072	294 927	-
Amortissement (30% bénéfice)	403 843	176 956	-

← Pas de création de compte séquestre et de dépôts: risques important sur le projet !



Externalités liées au pilote

- Business plan initial
- Données réelles
- **Externalités**
- Hypothèses futures

**Pas d'externalités
liées à la phase
pilote ayant
affecté le projet**



Hypothèses pour la mise à l'échelle (1)

- Business plan initial
- Données réelles
- Externalités
- **Hypothèses futures**

Hypothèse sur les prix

Passer à un prix de gros pour l'huile vendue

Données clés	BP initial	Hypothèse 1	%
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA	19 400 000 CFA	10%
Volume de production, huile baobab (L.)	44L	4,6L	10%
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L	2L	5%
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Volume de production, huile moringa (L.)	32L	7,8L	25%
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L	2,9L	9%
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA	657 966 CFA	28%
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA	190 000 CFA	8%
Charges	1 434 634 CFA	410 563 CFA	29%
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA	247 403 CFA	20%
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA	673 072 CFA	100%
Bénéfice net	556 072 CFA	-425 669 CFA	-77%

Une hypothèse de marché réaliste qui permet aux GIE producteurs de se concentrer sur la **production**...



...Et qui nécessite donc d'associer un agrégateur avec des débouchés commerciaux qui puisse s'engager sur l'**achat de la production à prix négocié**.



Dans un 1^{er} temps, le prix en gros induit une **perte d'une part de la valeur ajoutée** par le producteur et une baisse du résultat d'exploitation



Hypothèses pour la mise à l'échelle (2)

- Business plan initial
- Données réelles
- Externalités
- **Hypothèses futures**



Hypothèse sur les volumes

Augmentation de la production par la vente en gros

Données clés	BP initial	Hypothèse 2	%
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA	19 400 000 CFA	100%
Volume de production, huile baobab (L.)	44L	41L	93%
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L	41L	93%
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Volume de production, huile moringa (L.)	32L	30L	94%
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L	30L	94%
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA	2 492 632 CFA	105%
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA	2 020 460 CFA	85%
Charges	1 434 634 CFA	888 030 CFA	62%
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA	1 604 602 CFA	131%
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA	673 072 CFA	100%
Bénéfice net	556 072 CFA	931 530 CFA	168%

La concentration sur la production, agrémentée d'une garantie d'achat par un agrégateur, permet de produire un volume d'huile plus conséquent, dans le cas présent:



- **495 Litres** par an d'huile de baobab soit **3h/jour** de travail de la presse
- **360 Litres** par an d'huile de moringa soit **3h/jour** de travail de la presse

Le résultat deviendrait alors sensiblement plus intéressant que pour la vente au détail à son niveau actuel

Hypothèses pour la mise à l'échelle (3)

- Business plan initial
- Données réelles
- Externalités
- **Hypothèses futures**



Hypothèse de spécialisation

Focus sur l'activité de production d'huile de moringa

Données clés	BP initial	Hypothèse 3	%
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA	19 400 000 CFA	100%
Volume de production, huile baobab (L.)	44L	L	0%
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L	L	0%
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Volume de production, huile moringa (L.)	32L	30L	94%
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L	30L	94%
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA	1 430 417 CFA	60%
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA	1 405 000 CFA	59%
Charges	1 434 634 CFA	819 613 CFA	57%
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA	610 804 CFA	50%
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA	673 072 CFA	100%
Bénéfice net	556 072 CFA	- 62 268 CFA	-11%

Une très forte simplification de l'activité pour les GIE bénéficiaires:



Temps d'opération ramené à **3h/jour** pour être complètement réaliste et couvrir les aléas



Un résultat qui peut encore être amélioré pour les GIE producteurs de moringa (économies sur les coûts d'achat de matière première)



Un résultat légèrement déficitaire



Hypothèses pour la mise à l'échelle (4)

- Business plan initial
- Données réelles
- Externalités
- **Hypothèses futures**



Hypothèse sur l'investissement initial

Modifier le dimensionnement en cohérence avec la mono-production d'huile de moringa



Données clés	BP initial	Hypothèse 4	%
Coûts d'investissement (FCFA)	19 400 000 CFA	7 087 000 CFA	37%
Volume de production, huile baobab (L.)	44L		0%
Volume de vente, huile baobab (L.)	44L		0%
Prix de vente, huile baobab (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Volume de production, huile moringa (L.)	32L	50L	156%
Volume de vente, huile moringa (L.)	32L	50L	156%
Prix de vente, huile moringa (FCFA)	30 000 CFA	28 000 CFA	93%
Recettes d'exploitation	2 376 373 CFA	1 430 417 CFA	60%
Part des huiles dans les recettes	2 376 373 CFA	1 405 000 CFA	59%
Charges	1 434 634 CFA	819 613 CFA	57%
Résultats d'exploitation (bénéfice)	1 229 144 CFA	610 804 CFA	50%
Montant de la dette (principal+ intérêts)	673 072 CFA	260 993 CFA	39%
Bénéfice net	556 072 CFA	349 811 CFA	63%

L'investissement initial dans un kit de production d'huile de moringa permet de faire baisser l'investissement à **- de 10.000 €** ce qui ouvre l'accès à des plus petits producteurs



Le projet redevient rentable, proche de l'hypothèse initiale, avec des indicateurs financiers corrects.



La disponibilité d'un kit productif solaire **simplifierait le procurement** mais n'est pas encore assurée et devrait faire l'objet d'un travail de développement avec des fournisseurs



**Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH**

Sièges de la société
Bonn et Eschborn, Allemagne

Friedrich-Ebert-Allee 32 + 36
53113 Bonn, Allemagne
T +49 228 44 60 - 0
F +49 228 44 60 - 17 66

Dag-Hammarskjöld-Weg 1 - 5
65760 Eschborn, Allemagne
T +49 61 96 79 - 0
F +49 61 96 79 - 11 15

E info@giz.de
I www.giz.de